
Leadership & Comunicazione Manageriale

Crescere insieme
è una bella impresa!

Percorsi Manageriali 2023

Il progetto “ACADEMY” di Rete PMI Romagna.

Il territorio della **Romagna** è noto per la vivacità imprenditoriale che lo caratterizza e quindi per la numerosa presenza di aziende, prevalentemente PMI, che hanno saputo imporsi con successo a livello nazionale e internazionale nei rispettivi settori. Spesso, per affrontare step di crescita o perché interessate da ricambi generazionali, avvertono il bisogno di attivare **percorsi di alta formazione imprenditoriale o manageriale**.

Ad oggi, tale bisogno viene sovente soddisfatto attraverso la «**migrazione**» verso Bologna, Milano o altrove, dove da tempo vengono proposti percorsi di alta formazione, comportando però sacrifici in termini logistici, maggior dispendio di tempo e di costi, oppure disperdendo l'investimento formativo in diverse attività di prossimità, che non sempre trovano la giusta risposta alle proprie esigenze. Da ciò, la decisione di **dar vita ad una Academy dove far convergere le diverse «expertise»**.

Da una rilevazione preliminare effettuata, i **temi** più sentiti oggi dalle Aziende sono risultati essere quelli legati alle **sfide del mercato** che cambia a ritmi sempre più sostenuti, accelerati anche dal contesto degli ultimi anni, che rendono sempre più difficile non solo il **posizionamento competitivo** sui mercati di riferimento, ma anche la **retention dei dipendenti**.

Rete PMI Romagna, nello svolgere il proprio ruolo di **facilitatore di sviluppo** per le Imprese, ha deciso di organizzare un percorso di alta formazione imprenditoriale e manageriale **attingendo competenze e professionalità laddove già sono state sviluppate e portandole sul territorio**.

L'obiettivo è quello di offrire un percorso di sviluppo di competenze manageriali di Alta Formazione alle imprese, proponendo un programma formativo in **collaborazione con docenti di prestigio di Università e Business Schools** con specifica specializzazione sui temi proposti, con un profilo non solo accademico, ma anche manageriale.

A partire dunque dal presidio di aree strategiche come, **Marketing, Vendite, Risorse Umane**, la formula proposta sarà quella di **giornate formative, da svolgersi in residenziale, su singoli temi** che trovano compiutezza nella giornata, ma un loro completamento nella partecipazione a tutto il percorso specifico.

La Direzione Scientifica del progetto Academy è in collaborazione con



*“Imparare è come remare
controcorrente:
se smetti, torni indietro”.*

1° Modulo • Sessione Autunnale 2023

“Leadership & Comunicazione Manageriale”

I tre temi che compongono il primo modulo hanno una stretta correlazione fra loro, presentando diversi elementi in comune. Vengono pertanto trattati come un unico percorso, che intende fornire indicazioni utili e pratiche per sviluppare comportamenti diversi.

I temi del 1° Modulo, sviluppati in 4 giornate, sono: **Leadership, Public Speaking** e **Come gestire comunicazioni difficili**; di seguito le schede descrittive.

1. Leadership • 12 e 26 Settembre 2023

La leadership è uno dei temi maggiormente promossi, ma con esiti quanto mai incerti. Corsi e corsi organizzati sulla leadership, ma il livello di soddisfazione dei lavoratori nel mondo è bassissimo. Come mai? Perché occorre superare gli slogan e le ricette facili e andare al sodo: guidare persone è molto difficile e spesso anche improprio. Pochi amano essere guidati e sempre più invece amano essere coinvolti. Forse è il caso di avere una visione molto più ampia e articolata della leadership, condizione che può riguardare tutti prima o poi.

Il percorso non dà ricette e non ha certezze, quello che fa è aiutare ciascuno a trovare la propria forma (e i propri limiti) di leadership.

Non a caso, al tema sono dedicate due giornate, su questi approfondimenti:

- *La leadership come mito: non è un privilegio essere leader di qualcuno.*
- *La leadership in ognuno di noi: conosci te stesso.*
- *La comunicazione della persona che guida: trasparente, concreta, flessibile.*
- *Chi guida deve sapere alcune cose delle dinamiche di gruppo: elementi di base.*
- *Perché e come dare feedback costruttivi e rinforzanti.*
- *Guidare con le domande.*

DESTINATARI: imprenditori, manager, gestori di persone e di complessità.

DURATA: 2 giornate di 6,5 h cad. in residenziale, con light lunch break.

DATA DI SVOLGIMENTO: 12 e 26 Settembre 2023 ore 09:00/13:00 – 14:00/16:30

2. Public Speaking • 24 Ottobre 2023

Parlare in pubblico è oramai una condizione perenne e costante: dall'esporsi in convegni e conferenze, al parlare attraverso strumenti digitali, fino agli incontri aziendali e alle riunioni. Parlare in pubblico per alcuni è più facile, per altri più difficile, ma tutti hanno esigenza di imparare come potenziarsi e affrontare situazioni difficili. In questo specifico percorso, la giornata sarà dedicata al discorso svolto in presenza davanti ad un pubblico. I contenuti principali saranno i seguenti:

- *L'ansia e la sua gestione.*
- *La preparazione sia sul contenuto che sulle emozioni.*
- *Organizzare i discorsi in base agli obiettivi e al tempo.*
- *Le slide o altri supporti.*

DESTINATARI: imprenditori, manager, gestori di persone e di complessità.

DURATA: 1 giornata di 6,5 h cad. in residenziale, con light lunch break.

DATA DI SVOLGIMENTO: Martedì 24 Ottobre 2023 ore 09:00/13:00 – 14:00/16:30

3. Come gestire comunicazioni difficili • 21 Novembre 2023

Ci sono situazioni in cui ci troviamo che possono essere difficili, se non spiacevoli. Gestire un'obiezione, un attacco verbale, dover dire di no o affrontare confronti che comportano anche un carico emotivo, possono mettere in difficoltà. In questi casi, alcuni suggerimenti possono aiutare, se non a risolvere i problemi, almeno a ridurre i possibili risvolti negativi che una cattiva comunicazione può creare. I temi trattati in questa giornata saranno:

- *Gestire le obiezioni.*
- *Controllare l'aggressività propria e altrui.*
- *Imparare a modulare i sì oppure a gestire il no positivo.*

DESTINATARI: imprenditori, manager, gestori di persone e di complessità.

DURATA: 1 giornata di 6,5 h cad. in residenziale, con light lunch break.

DATA DI SVOLGIMENTO: Martedì 21 Novembre 2023 ore 09:00/13:00-14:00/16:30

DOCENZA

I tre temi trattati nel 1° Modulo afferiscono all'area formazione del Prof. Massimo Franceschetti.

(<https://www.bbs.unibo.it/faculty/franceschetti/>).



Massimo Franceschetti è libero professionista, docente e consulente per direzione aziendale in comunicazione interpersonale, teamwork, comunicazione di contatto.

Dal 2004 insegna in **Bologna Business School**, dove è stato anche direttore scientifico EMBA dell'Impresa cooperativa ed è ad **oggi docente e coach di Leadership e Sviluppo personale, Improving TeamWork, Creativity & Leadership, Comunicazione interpersonale e Organizzativa**. È stato consulente per lo sviluppo della comunicazione di contatto per l'Università di Bologna dal 1996 al 2004 e docente a contratto tra il 2001 e il 2008. Docente a contratto dell'Università del Molise dal 2005 al 2010. Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione ed è docente riconosciuto del Ministero degli Interni. Dal 1993 ha svolto docenza e consulenza, tra gli altri, per: Università di Siena; Università di Firenze; Prefettura di Ravenna e Forlì; Questura di Forlì; Cefla Group; Aeroporto G. Marconi, Hera Group, Regione Emilia-Romagna, Rai Radiotelevisione Italiana, Mediaset, Unipol, Associazione Nazionale Assicurazioni, Holiday Inn.

COSTI & ISCRIZIONI

Aziende	Leadership n.2 giornate	Public Speaking n.1 giornata	Comunicazioni difficili n.1 giornata	Termine iscrizione 1° corso "Leadership" 5 Settembre 2023 (*)
ASSOCIATE	€ 450,00 + Iva +150,00 € secondo partecipante	€ 250,00 + Iva + 75,00 € secondo partecipante	€ 250,00 + Iva + 75,00 € secondo partecipante	(*) Per iscrizione e pagamento entro il 31.07.2023 sconto 10%
NON ASSOCIATE	€ 750,00 + Iva	€ 400,00 + Iva	€ 400,00 + Iva	(*) Per iscrizione e pagamento entro il 31.07.2023 sconto 10%
N.B. La quota di iscrizione include coffee break e light lunch.				

“Crescere insieme è una bella impresa!”

1° Modulo

“Leadership & Comunicazione Manageriale”

SCHEMA DI ISCRIZIONE

(da restituire all'indirizzo mail segreteria@retepmiromagna.it)

Con la presente si comunica l'iscrizione ai corsi dei sottoindicati partecipanti:

Azienda: _____

Indirizzo _____

Ref. per contatti: _____ e.mail _____ cell. _____

Dati per fatturazione: P.Iva _____ Codice Univoco _____

☐ **LEADERSHIP** - Martedì 12 e 26 Settembre 2023 ore 09:00/13:00 - 14:00 /16:30

1° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
2° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
Altre/i iscritte/i:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>

☐ **PUBLIC SPEAKING** - Martedì 24 Ottobre ore 09:00/13:00 - 14:00 /16:30

1° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
2° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
Altre/i iscritte/i:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>

☐ **COME GESTIRE COMUNICAZIONI DIFFICILI** - Martedì 21 Novembre ore 09:00/13:00 - 14:00/16:30

1° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
2° Iscritto/a:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>
Altre/i iscritte/i:	ruolo:
<i>Mail personale:</i>	<i>Cell.:</i>

SEDE DI SVOLGIMENTO. Le lezioni si terranno in **residenziale** presso l'**Abbazia di S. Maria del Monte**
Via del Monte, 999 – Cesena.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE.

Le iscrizioni potranno essere effettuate:

- a.** per l'intero modulo formativo, qualora si intenda partecipare a tutto il percorso;
- b.** per i singoli corsi di interesse, sulla base dei termini che verranno man mano comunicati.

Per le Aziende Associate, il primo iscritto paga il prezzo pieno, mentre dal secondo in poi si paga una quota aggiuntiva di 75 € + Iva per ciascun partecipante aggiunto.

Per le Aziende NON Associate, non sono previste agevolazioni per ulteriori iscritti.

L'iscrizione ha valore di impegno alla partecipazione ai corsi e, anche in caso di contestuale iscrizione a tutto il percorso formativo, **la fattura verrà emessa di volta in volta, prima dell'inizio di ciascun corso.**

TERMINI DI ISCRIZIONE.

Come sopra indicato, **i termini di iscrizione sono già aperti sia per chi voglia iscriversi alle prime due giornate sulla Leadership, sia all'intero Modulo.** Diversamente, sarà possibile iscriversi man mano che si procederà con la promozione dei successivi corsi.

Per la partecipazione al primo corso sulla Leadership, **le iscrizioni si chiuderanno il 5 Settembre.**

***N.B.** Solo per questo primo corso, per iscrizione e pagamento effettuati entro il 31 Luglio p.v. sarà riconosciuto uno sconto del 10%.*

MODALITÀ DI PAGAMENTO.

Il pagamento dovrà avvenire a mezzo **Bonifico Bancario** sul c/c indicato in fattura, **antecedentemente all'avvio di ciascuno dei corsi.**

***N.B.** La domanda di iscrizione si intenderà definitivamente accolta, solo a ricevimento del pagamento della quota di iscrizione.*

RECIPROCITA' DI IMPEGNO.

Rete Pmi Romagna si impegna a comunicare entro 5 gg. lavorativi antecedenti l'avvio del corso, eventuali variazioni di calendario o rinvii, salvo gravi e imprevedibili eventi indipendenti da volontà propria, che dovessero verificarsi nell'immediatezza dell'avvio del corso.

Azienda e/o iscritti, in caso di rinuncia o impossibilità a partecipare, dovranno darne comunicazione a Rete Pmi Romagna almeno 5 gg. prima della data di inizio del corso; se tali termini non verranno rispettati, sarà fatturato l'intero ammontare della quota di iscrizione. Eccezion fatta, anche in questo caso, per gravi e imprevedibili eventi indipendenti da volontà propria, che dovessero verificarsi nell'immediatezza dell'avvio del corso.

Luogo e Data

Timbro e firma dell'azienda

Privacy policy. In ossequio al disposto del decreto legislativo 196/2003 in materia di trattamento dei dati personali e s.m.i., nonché ai sensi del Regolamento UE 679/2016, Vi informiamo che i dati richiesti all'atto dell'iscrizione verranno utilizzati ai soli fini dei contatti inerenti all'iniziativa. Gli interessati possono richiederne la modifica o la cancellazione in qualunque momento, inviando una mail a segreteria@retepmiromagna.it

LA LOCATION

Abbazia di Santa Maria del Monte

